

AUTOMOBILE CLUB ALESSANDRIA
PIANO GENERALE DELLE ATTIVITA' PER L'ANNO 2018

Il Piano generale delle attività, proposto all'approvazione degli Organi dell'Ente, definisce gli obiettivi generali, i piani ed i programmi di attività dell'Ente per l'anno 2018. Esso è stato redatto in conformità alle disposizioni dell'articolo 12 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità e tenendo conto delle indicazioni dell'articolo 4 del Regolamento di Organizzazione dell'Ente. Entrambi i Regolamenti citati sono stati deliberati dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Alessandria.

La predisposizione del Piano generale delle attività costituisce uno snodo essenziale nell'attività di programmazione strategica dell'Ente e della Federazione. Il Piano viene redatto in conformità alle indicazioni strategiche adottate dalla Federazione per l'anno a venire. In particolare, per l'anno 2018, il Piano Generale delle attività recepisce le indicazioni operative fornite dalla Segreteria Generale Aci con apposita lettera circolare.

Detta nota ribadisce che, come previsto da delibera A.N.A.C n. 11/2013, in applicazione del D.Lgs. 150/2009, Aci e Automobile Club Federati redigano un unico piano della performance integrato a livello di Federazione. Il Piano generale delle attività indica, quindi, gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che il centro di Responsabilità intende conseguire ed attuare, oltre che le risorse di budget necessarie per la realizzazione dei piani, nonché i benefici in termini di efficacia ed efficienza che si intendono ottenere. Tutto ciò viene integrato a livello di Federazione al fine di produrre il piano della performance e coordinare le varie attività verso gli obiettivi e gli indirizzi fissati a livello nazionale. La coerenza dei vari progetti è garantita dallo sviluppo, in sede assembleare, di apposite direttive e linee guida che rendono organiche le elaborazioni locali.

Particolare rilievo assume, nella nota della Segreteria Generale, il richiamo alla redazione di piani di attività che siano concretamente realizzabili da un punto di vista organizzativo e gestionale. Il processo di elaborazione deve, quindi, tenere conto delle situazioni oggettive dei singoli Enti e delle strutture deputate alla realizzazione degli obiettivi prefissati. Questo snodo evidenzia una prima grande criticità legata alla dimensione effettiva dell'Automobile Club Alessandria. Le dinamiche degli ultimi anni hanno comportato una netta riduzione degli organici e delle strutture dell'Ente, in ottemperanza anche alle disposizioni di legge che impongono una necessaria ricerca di equilibrio economico patrimoniale. L'Ente ha mutato il proprio assetto organizzativo e la propria struttura, pur mantenendo natura pubblica. Ciò rende difficilmente perseguibili progetti locali che superino la mera attività di controllo e coordinamento verso la quale l'Ente ha orientato la propria struttura.

Dal punto di vista metodologico, il Piano generale delle attività deve individuare proposte operative di dettaglio che garantiscano la sintesi e l'equilibrio tra diverse componenti: innovatività, coerenza con gli obiettivi strategici della Federazione, coerenza con le risorse economiche, finanziarie ed organizzative dell'Ente, realizzabilità tecnica e gestionale. Anche questo elemento crea alcune difficoltà oggettive soprattutto per quanto riguarda la coerenza con le risorse finanziarie ed economiche dell'Ente.

Altro elemento di rilievo nella circolare della Segreteria Generale è il rimando al rispetto dei postulati contenuti nel Regolamento per la razionalizzazione ed il contenimento della spesa (adottato dall'Ente anche con riferimento al triennio 2017-2019) ed alla integrazione dei progetti, attraverso opportune modalità attuative, con gli ambiti relativi alla performance, alla trasparenza, alla qualità ed all'anticorruzione. Questo elemento, imprescindibile ormai nell'ambito dei principi di organizzazione ed operativi cui la pubblica amministrazione deve fare riferimento, rappresenta un ulteriore livello di complicazione dell'attività.

Alla luce di quanto precede la redazione di piani di attività che corrispondano ai requisiti richiesti, sia dal punto di vista formale che da quello della realizzabilità e sostenibilità, è alquanto complesso. Perché non va sottaciuto che i piani locali vanno ad aggiungersi a quelli rilasciati dalla Federazione nell'ambito della programmazione generale e, dunque, costituiscono un aggravio notevole di lavoro per strutture organiche ridotte.

In sostanza, questo articolato processo di elaborazione e selezione delle attività si scontra in qualche modo con la realtà organizzativa attuale dell'Automobile Club Alessandria. Occorre infatti evidenziare che, nel corso degli anni, la struttura dell'Ente è stata ridimensionata, anche per renderla coerente con gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese, e le attività di produzione di beni e servizi strumentali al raggiungimento degli obiettivi e della mission dell'Ente sono state affidate, mediante contratto di convenzionamento, alla società in house. Per quanto precede viene materialmente meno la possibilità di redigere e perseguire obiettivi locali articolati. In considerazione di tutto quanto enunciato, anche per l'anno di riferimento, si ritiene prudenzialmente di limitare il Piano Generale delle Attività al recepimento delle iniziative deliberate a livello di Federazione e che verranno assegnate all'Automobile Club Alessandria in sede di ripartizione del piano della performance Aci 2018.

Per questo complesso di motivi, tutte le risorse saranno orientate al perseguimento degli obiettivi stabiliti a livello di Federazione. Per la quantificazione di dettaglio per l'Automobile Club Alessandria si resta in attesa di apposita comunicazione a seguito dell'approvazione dei progetti di Federazione da parte degli Organi centrali competenti.

Alessandria, 20 settembre 2017.

Il Direttore
Dott. Paolo Roggero

